

Türkiye'de Yabancı Yatırımcılar İçin Entegre İş Hizmetleri

Kuruluştan operasyona, finansal kontrolden stratejik dönüşüme

HİZMET KATALOĞU S&A BPO Services, S&A CFO Advisory, S&A IEPA™ ve S&A IAICA™ çözümlerini; seçkin bir hukuk bürosunun kurumsal, iş hukuku, vergi uyumsuzluğu, veri koruma ve işlem yetkinlikleriyle birleştiren bütünleşik hizmet modeli.

Kurumsal Tanıtım ve Pazarlama Dokümanı

Sürüm 1.0 | 8 Ağustos 2026 | İstanbul

saiepa.com | aliksanohtanyan@gmail.com

TEK TEMAS NOKTASI. ÇOK DISİPLİNLİ İCRA.

Yönetici Özeti

Yabancı bir şirketin Türkiye yolculuğu yalnızca şirket kuruluşundan ibaret değildir. Yapı seçimi, daimi işyeri ve vergi statüsü, banka ve ödeme altyapısı, muhasebe, bordro, çalışan mobilitesi, grup raporlaması, veri transferleri, iç kontrol, sözleşmeler ve yönetim kurulu sorumlulukları aynı anda yönetilmelidir. S&A BPO Services bu karmaşıklığı, ölçülebilir çıktıları ve net sorumluluk sınırları olan tek bir hizmet mimarisine dönüştürür.

Modelimiz, günlük operasyonu yöneten BPO disiplinini; CFO seviyesinde finansal karar desteği, S&A IEPA™ performans mimarisi ve S&A IAICA™ denetim/iç kontrol mimarisi ile tamamlar. Hukuk bürosu sinerjisi sayesinde hukuki görüş, sözleşme, temsil ve uyuşmazlık alanları ile finansal veri, süreç icrası ve yönetim raporlaması kesintisiz bir iş akışına bağlanır.

Müşteriye Verdiğimiz Temel Söz

- **Doğru yapı:** Ticari hedef, vergi statüsü, sorumluluk, çalışan modeli ve çıkış planı birlikte değerlendirilir.
- **Temiz başlangıç:** Kuruluş, banka, ERP, hesap planı, bordro, e-belge ve grup raporlama hazırlıkları tek bir Day-1 planında yönetilir.
- **Kontrollü operasyon:** Her ay kapanış, mutabakat, beyan veri seti, bordro, ödeme ve yönetim raporlaması maker-checker kontrolleriyle yürütülür.
- **Merkezle aynı dil:** Yerel kayıtlar grup hesap planına, para birimine ve IFRS/TFRS/BOBİ FRS raporlama ihtiyaçlarına köprülenir.
- **Karara dönüşen veri:** Mizan tek başına yeterli görülmez; alt defterler, bordro, banka, stok, sabit kıymet ve operasyonel veriler mizanla mutabıklaştırılır.
- **Ölçeklenebilir güvence:** İç kontrol, denetim izi, KPI sözlüğü, drill-down ve yönetim kurulu görünürlüğü kuruluş büyüdükçe genişler.

KONUMLANDIRMA S&A BPO Services bir 'muhasebe bürosu' değil; yabancı yatırımcının Türkiye işletmesini kuran, çalıştıran, kontrol eden ve dönüştüren entegre bir işletme hizmetleri platformudur.

KURULUŞTAN ÇIKIŞA

Yabancı Yatırımcı Yaşam Döngüsü

Hizmetler, tek seferlik kuruluş işlerinden aylık yönetime; uyumdan performans dönüşümüne kadar aynı müşteri yolculuğunda tasarlanır.



S&A müşteri yaşam döngüsü: keşif, kuruluş, işletme, kontrol ve dönüşüm/çıkış

Kimlere Hizmet Veriyoruz?

Müşteri / Varlık	Tipik İhtiyaç	S&A Çözümü
Türkiye'de henüz varlığı olmayan yabancı şirket	Pazar testi, satış/tedarik modeli, yapı ve daimi işyeri riski	Market-entry finansal modeli, footprint teşhisi, hukuk/vergi koordinasyonu
Sözleşmeli temsilci veya distribütör modeli	Yetki, fiyat, tahsilat, komisyon, marka ve vergi etkisi	Ticari model analizi, kârlılık ve kontrol çerçevesi, sözleşme finansal ekleri
İrtibat bürosu	İzin sınırları, ticari faaliyetsizlik, giderler, bordro ve merkez finansmanı	Gider ve fon takibi, bordro/SGK, faaliyet raporu veri seti, kontrol takvimi
Yabancı şirket şubesi	Tescil, yerel vergi/muhasebe, merkez payları ve grup raporlaması	Tam finance BPO, vergi veri hazırlığı, merkez mutabakatı, raporlama paketi
Yabancı sermayeli Ltd. veya A.Ş.	Tam yerel operasyon ve grup yönetişi	Muhasebe-bordro-finans operasyonu, CFO Advisory, IEPA, IAICA
Ortak girişim / proje şirketi	Ortaklık yönetişi, proje kontrolü, ilişkili taraf ve çıkış	Proje kontrol ofisi, bütçe, nakit, sözleşme ekonomisi ve JV raporlaması
Satın alınan mevcut şirket	Finansal durum tespiti, kapanış hesabı ve entegrasyon	Finansal DD, Day-1/100 gün, satın alma sonrası kontrol ve raporlama dönüşümü

KRİTİK AYRIM Anonim şirket, limited şirket, şube ve irtibat bürosu hukuki yapılanma seçenekleridir. Tam veya dar mükellefiyet ise kuruluşun kanuni/iş merkezine, Türkiye'deki işyeri veya daimi temsilciye ve gelirin niteliğine göre ayrıca analiz edilen vergi statüsüdür. Bu iki eksen aynı şey değildir.

ENTITY AND TAX FOOTPRINT

Yapılanma Seçenekleri ve Hizmet Öncelikleri

Yapı	Ticari Faaliyet	Tüzel Kişilik / Sorumluluk	Hizmet Önceliği
Sınır ötesi satış / hizmet	Türkiye'de varlık olmadan mümkün olabilir; olgular önemlidir	Yabancı ana şirket	Daimi işyeri, KDV/stopaj, sözleşme ve tahsilat analizi
Temsilci / acente / distribütör	Sözleşmedeki yetki ve fiili uygulamaya bağlı	Yerel taraf bağımsız veya bağımlı olabilir	Yetki matrisi, komisyon/marj, PE riski, veri ve kontrol
İrtibat bürosu	Ticari faaliyet yasaktır; izin verilen destek faaliyetleriyle sınırlı	Ayrı tüzel kişilik değildir	İzin/uzatma koordinasyonu, merkez fonu, gider, bordro, faaliyet kanıtı
Şube	Ana şirket faaliyet amacıyla uyumlu ticari faaliyet	Ayrı tüzel kişilik değildir; ana şirket sorumluluğu	Tescil, vergi, muhasebe, bordro, merkez-şube ve kâr aktarımı
Limited şirket	Esas sözleşme kapsamındaki ticari faaliyet	Türkiye'de ayrı tüzel kişilik	Tam BPO, müdürler/ortaklar yönetişi, grup raporlaması
Anonim şirket	Esas sözleşme kapsamındaki ticari faaliyet	Türkiye'de ayrı tüzel kişilik	Tam BPO, yönetim kurulu, sermaye ve pay işlemleri, denetim hazırlığı
Daimi işyeri / dar mükellef operasyon	Fiili işyeri, çalışan, temsilci veya proje olgularına bağlı	Yabancı kurumun Türkiye'ye atfedilen faaliyeti	Footprint, kazanç atfı, kayıt/beyan ve anlaşma dokümantasyonu

Yapı Seçiminde Birlikte Cevpladığımız Sorular

- Türkiye'de gelir yaratılacak mı, fatura kim tarafından kesilecek ve tahsilat nereye yapılacaktır?
- Yerel çalışan, yönetici, ev ofis, depo, saha ekibi veya sözleşme imzalama yetkisi bulunacak mı?
- Ana şirketin sorumluluğu sınırlandırılmak isteniyor mu ve yerel finansmana ihtiyaç var mı?
- Kârın, temettünün, hizmet bedelinin veya royalty'nin ana merkeze aktarım modeli nedir?
- Grup içi işlem, transfer fiyatlandırması, yönetim ücreti ve masraf yansıtma yapısı nasıl kurulacaktır?
- Yatırım teşviki, serbest bölge, teknoloji geliştirme bölgesi veya Ar-Ge modeli uygun mu?
- Orta vadede satış, ortak alma, birleşme, tasfiye veya bölgesel merkez olma planı var mı?

Nihai yapı önerisi, S&A'nın finansal/operasyonel fizibilitesi ile hukuk bürosunun hukuki ve sözleşmesel değerlendirmesinin tek bir Seçenekler ve Uygulama Memorandumu içinde birleştirilmesiyle hazırlanır.

S&A BPO SERVICES

Hizmetlerimiz

Aşağıdaki portföy modülerdir. Müşteri yalnızca bordro veya muhasebe BPO ile başlayabilir; ihtiyaç geliştikçe CFO Advisory, Control Tower ve iç kontrol katmanları aynı veri temeli üzerine eklenebilir.

Hizmet Ailesi	Kapsam	Temel Çıktı
1. Türkiye'ye Giriş ve Yapılanma	Pazar girişi, yapı, finansal model, kuruluş PMO	Market Entry Options Memo ve Day-1 planı
2. Muhasebe ve Vergi Uyum BPO	Kayıt, kapanış, e-belge, vergi veri seti, mutabakat	Aylık kapanış ve uyum paketi
3. Bordro ve İnsan Operasyonları	Bordro, SGK, işe giriş/çıkış, yan haklar, mobility	Kontrollü payroll pack ve çalışan dosyası
4. Finans Operasyonları	AP, AR, tahsilat, ödeme fabrikası, banka ve nakit	Nakit görünürlüğü ve kontrollü ödeme akışı
5. Grup Raporlama ve Konsolidasyon	Group COA mapping, IFRS/TFRS, intercompany, consolidation	Merkeze hazır reporting package
6. CFO Advisory	Bütçe, forecast, nakit, kârlılık, WACC, KPI, Board pack	Karar odaklı CFO raporlama motoru
7. S&A IEPA™	Bütünleşik performans, sektör KPI'ları, senaryo ve control tower	Kurumsal performans karar mimarisi
8. S&A IAICA™	Risk evreni, iç denetim, saha çalışması, bulgu ve aksiyon	Audit & Internal Control Tower
9. Veri, ERP ve Dijital Finans	ERP, alt defter, veri modeli, otomasyon, drill-down	Mutabık veri ve izlenebilir raporlama
10. Yönetişim, Risk ve Uyum	Yetki, iç kontrol, KVKK veri akışı, UBO, compliance calendar	Yönetilebilir risk ve kanıt dosyası
11. İşlem, Dönüşüm ve Çıkış	DD, entegrasyon, carve-out, yeniden yapılandırma, tasfiye	Day-1/100 gün veya kontrollü exit pack
12. Eğitim ve Yönetim Çalıştayları	CFO, Yönetim Kurulu, finans, kontrol ve raporlama eğitimleri	Kuruma özel uygulama ve yetkinlik seti

MARKET ENTRY AND ESTABLISHMENT

1. Türkiye'ye Giriş ve Yapılanma Hizmetleri

Kuruluş Öncesi

- **Pazar giriş modeli:** doğrudan sınır ötesi satış, temsilci, distribütör, irtibat bürosu, şube, Ltd., A.Ş., JV veya satın alma seçeneklerinin karşılaştırılması.
- **Finansal fizibilite:** yatırım, işletme sermayesi, bordro, ofis/depo, vergi nakit etkisi, transfer fiyatı ve çıkış senaryoları.
- **Footprint ve daimi işyeri teşhisi:** çalışan, sözleşme yetkisi, proje süresi, ev ofis, depo ve dijital satış olgularının hukuk/vergi ekibiyle incelenmesi.
- **Teşvik ve lokasyon taraması:** bölgesel/sektörel teşvik, serbest bölge, teknoloji geliştirme bölgesi ve Ar-Ge olasılıkları.
- **Kuruluş yol haritası:** gerekli belgeler, apostil/tercüme, vekalet, banka, ticaret sicili, vergi, SGK, çalışma izinleri ve sistem kurulumunun bağımlılık planı.

Kuruluş ve Day-1 PMO

- Hukuk bürosu liderliğinde esas sözleşme, şube veya irtibat bürosu izin/tescil sürecinin proje yönetimi
- Vergi ve SGK tescilleri, e-tebligat, e-belge/e-defter kapsamı ve yetkili kullanıcı hazırlıkları
- Banka hesabı açılışı için KYC/UBO dosyası, imza ve ödeme yetki matrisi
- Yerel hesap planı, grup hesap planı eşlemesi, açılış kayıtları ve muhasebe politikaları
- ERP/finans araçları, bordro, masraf, satın alma ve belge akışlarının devreye alınması
- İlk 90 gün uyum takvimi ve yönetim raporlama prototipi

BİRLEŞİK ÇIKTI Market Entry Options Memo + Legal Structure Pack + Financial Business Case + Day-1 Readiness Checklist. Müşteri tek bir karar dosyası görür; disiplinler arası boşluklar arka planda yönetilir.

RECORD-TO-REPORT

2. Muhasebe ve Vergi Uyum BPO

Yerel yasal kayıt ile ana merkezin yönetim raporlaması aynı kapanış takviminde buluşturulur. S&A süreç sahipliğini, veri kalitesini ve kontrol kanıtını yönetir; mevzuatın ruhsat veya imza gerektirdiği beyan ve tasdik işlemleri yetkili meslek mensupları üzerinden yürütülür.

Aylık Operasyon

- Satış, satın alma, banka, kasa, masraf, bordro, stok ve sabit kıymet kayıtlarının işlenmesi veya kontrolü
- Müşteri/tedarikçi, banka, vergi, SGK, bordro, stok, sabit kıymet ve ilişkili taraf mutabakatları
- Dönemsellik, karşılık, kur değerlendirme, amortisman, maliyet, ertelenmiş kalem ve kapanış kayıtları
- KDV, stopaj, kurumlar vergisi, damga vergisi ve diğer yükümlülükler için beyanname veri seti ve çalışma kağıdı hazırlığı
- e-Fatura, e-Arşiv, e-İrsaliye, e-Defter, e-Tebliğat ve Dijital Vergi Dairesi süreç koordinasyonu
- Gerçek faydalanıcı, yabancı sermaye bilgi formları ve mevzuat takvimi izleme
- Yerel mizan, grup mizanı, vergi paketi ve kapanış issue log'u

Yıllık Kapanış ve Denetime Hazırlık

- Yasal finansal tablolar, yönetim finansalları ve TFRS/BOBİ FRS/IFRS dönüşüm köprüleri
- Bağımsız denetim PBC listesi, mutabakat dosyaları ve elektronik kanıt arşivi
- Vergi karşılığı, cari/ertelenmiş vergi köprüsü ve vergi riski özeti
- Yönetim kurulu faaliyet raporu finansal verileri ve genel kurul finansal paket desteği
- TFRS 18'e geçiş hazırlığı: gelir tablosu kategorileri, ara toplamalar, MPM ve açıklama veri modeli

VERİ PRENSİBİ Yalnızca mizandan rapor üretmeyiz. Gerekli alt defterleri ve operasyonel kaynakları kullanır, her veri setini mizan ile mutabık hale getirir ve rapordan kaynağa drill-down izini korur.

HIRE-TO-RETIRE

3. Bordro, İnsan Operasyonları ve Global Mobility

Bordro ve İşveren Operasyonları

- Aylık brüt-net bordro, ücret, prim, ikramiye, yan hak, fazla çalışma ve izin verilerinin hesaplanması/kontrolü
- İşe giriş, işten ayrılış, SGK ve muhtasar/prim veri setlerinin hazırlanması ve yetkili kanallarla gönderim koordinasyonu
- Banka ödeme dosyaları, bordro muhasebe kaydı, cost center dağılımı ve grup raporlaması
- Personel özlük dosyası kontrolü, izin/kıdem/ihbar karşılıkları ve bordro mutabakatı
- Yıllık ücret bütçesi, headcount planı, ücret artış ve yan hak senaryoları
- Bordro gizliliği, erişim matrisi, maker-checker ve değişiklik log'u

Yabancı Çalışan ve Yönetici Mobilitesi

- Çalışma izni/izin muafiyeti dosyası için işveren ve finansal belge hazırlığı; hukuk/mobility uzmanı koordinasyonu
- Vergi mukimliği, ücretin Türkiye/yurt dışı paylaşımı, shadow payroll ve çifte vergilendirme başlıklarının vergi uzmanıyla modellenmesi
- Sosyal güvenlik sözleşmesi, certificate of coverage ve SGK yükümlülük analizi koordinasyonu
- Atama sözleşmesi finansal ekleri, yan hakların vergisel/bordro etkisi ve maliyet projeksiyonu
- Türkiye'ye giriş ve ayrılış checklist'i; banka, bordro, vergi, SGK ve kişisel veri kapanışı

Hukuk Bürosu ile Sınır

İş sözleşmesi, fesih, disiplin, toplu iş ilişkileri, işçilik uyuşmazlığı, çalışma izni hukuki değerlendirmesi ve kişisel veri metinleri hukuk bürosunun sorumluluğundadır. S&A; bordro verisini, maliyet modelini, hesaplamayı, belge akışını ve kontrol kanıtını sağlar.

TRANSACTION-TO-CASH

4. Finans Operasyonları, Hazine ve İşletme Sermayesi

Süreç	Yönetilen Faaliyetler	Kontrol ve Raporlama
Satın almadan ödemeye (P2P)	Tedarikçi onboarding, fatura kontrolü, üçlü eşleştirme, ödeme önerisi	Yetki, duplicate kontrolü, vade ve nakit önceliği
Siparişten tahsilata (O2C)	Müşteri açılışı, faturalama, alacak takibi, ihtar/eskalasyon verisi	Yaşlandırma, limit, DSO, şüpheli alacak
Hazine ve bankalar	Banka hareketi, ödeme dosyası, nakit pozisyonu, kısa vadeli forecast	Çift onay, banka mutabakatı, 13 haftalık nakit
Masraf ve kurumsal kart	Politika kontrolü, belge, onay, muhasebe ve geri ödeme	İstisna raporu, vergi/bordro etkisi
Stok ve tedarik	Stok hareketi, sayım, değer düşüklüğü, lojistik maliyeti	DIO, yavaş dönen stok, marj ve working-capital
Sabit kıymet ve yatırım	CAPEX talebi, aktifleştirme, amortisman ve fiziksel doğrulama	Bütçe aşımı, ROI, varlık register'ı

Nakit ve İşletme Sermayesi Advisory

- Günlük nakit görünürlüğü ve banka bazında kullanılabilir likidite
- 13 haftalık doğrudan nakit tahmini ve aylık dolaylı nakit akım köprüsü
- DSO, DPO, DIO ve nakit dönüşüm döngüsü analizi; müşteri/tedarikçi/ürün drill-down
- Kur, faiz ve likidite risk görünümü; hedge politikası için veri ve senaryo desteği
- Ödeme fabrikası, imza yetkileri, limitler ve fraud önleyici kontroller
- Grup içi finansman, cash pooling ve temettü planının hukuk/vergi koordinasyonu

YÖNETİM ODAĞI Amaç sadece ödemeyi yapmak değil; her ödemenin yetkili, belgeli, bütçeli, nakit planına uygun ve sonradan denetlenebilir olmasını sağlamaktır.

LOCAL-TO-GROUP REPORTING

5. Grup Raporlama, Konsolidasyon ve Finansal Standartlar

Merkez Finans Fonksiyonu ile Köprü

- Türkiye hesap planının grup hesap planına ve raporlama boyutlarına eşlenmesi
- Aylık reporting package: bilanço, kapsamlı gelir tablosu, nakit akım, özkaynak değişimi ve dipnot data pack
- IFRS/TFRS/BOBİ FRS ile yerel kayıt arasındaki GAAP adjustment ve vergi köprüsü
- Para birimi dönüşümü, kur farkları, enflasyon muhasebesi ve grup talimatları uyumu
- İlişkili taraf bakiyeleri, işlemleri, mutabakatı ve eliminasyon adayları
- IFRS 16, TMS 29/IAS 29, ertelenmiş vergi, karşılıklar, finansal araçlar ve satın alma muhasebesi destek paketleri
- Grup kapanış takvimi, issue tracker, onay akışı ve CFO sign-off dosyası

Konsolidasyon Hizmetleri

- Tek şirketten çoklu ülke ve çoklu para birimli grup konsolidasyonuna kadar master data tasarımı
- Bağlı ortaklık, iştirak, ortak girişim ve konsolidasyon kapsamı çalışma kağıtları
- Grup içi satış, stok kârı, borç/alacak, temettü, hizmet ve finansman eliminasyonları
- Şerefiye, kontrol gücü olmayan paylar, özkaynak yöntemi ve birleşme/devralma hareketleri
- Konsolide finansal tablolar, yönetim köprüleri ve denetime hazır konsolidasyon dosyası

TFRS 18 Hazırlık Hizmeti

1 Ocak 2027'de yürürlüğe girecek TFRS 18 için hesap sınıflandırması, esas faaliyet/yatırım/finansman kategorileri, yeni ara toplamalar, yönetimin tanımladığı performans ölçütleri (MPM), aggregation/disaggregation politikası ve karşılaştırmalı veri hazırlığı ayrı bir dönüşüm paketi olarak sunulur.

RAPORLAMADAN KARARA

6. S&A CFO Advisory

CFO Advisory katmanı, BPO'nun ürettiği güvenilir veriyi yönetimin sorularına cevap veren finansal karar sistemine dönüştürür.

Ürün / Çözüm	Ne Yapar?	Yönetim Çıktısı
Aylık CFO Raporlama Motoru	Finansallar, varyans, rasyolar, nakit, working capital ve açıklamalar	Executive pack ve Board pack
Bütçe ve Rolling Forecast	Driver-based plan, senaryo, reforecast ve sorumluluk merkezi	Hedef, sapma ve aksiyon görünürlüğü
Financial Healthcheck	Kârlılık, likidite, borç, kalite, kontrol ve sürdürülebilirlik taraması	Risk haritası ve 90 günlük aksiyon
Nakit Akışı ve Likidite	13 hafta, aylık cash bridge, covenant ve fonlama senaryosu	Likidite erken uyarı sistemi
Kârlılık ve Maliyet	Ürün, müşteri, kanal, proje ve faaliyet bazlı marj	Fiyat, portföy ve maliyet karar ağacı
WACC, Değerleme ve Yatırım	Sermaye maliyeti, NPV/IRR, senaryo ve yatırım sonrası takip	Yatırım komitesi dosyası
KPI ve Dashboard	Finans, satış, İK, operasyon ve sektör KPI sözlüğü	Tek tanımlı performans dili
Yönetim Kurulu Raporlaması	Stratejik anlatı, risk, nakit, performans ve karar talepleri	Kredi/yatırım komitesi kalitesinde rapor
Fractional / Interim CFO	Geçiş, boşluk, dönüşüm veya özel proje liderliği	CFO ofisi yönetimi ve devir planı

FARKIMIZ Her KPI ve formül; kaynağına, hesap satırına, tutarına, matematiksel ifadesine ve yönetim yorumuna kadar katmanlı biçimde izlenebilir. 'Oran' gösterilmez; oranı oluşturan iş gerçeği görünür hale getirilir.

INTEGRATED ENTERPRISE PERFORMANCE ARCHITECTURE

7. S&A IEPA™

S&A IEPA™, finansı tek başına izleyen bir dashboard değil; finansal ve operasyonel kararları ortak veri, ortak KPI sözlüğü ve kanıt zinciri üzerinde birleştiren bütünleşik performans mimarisidir.

Temel Katmanlar

- **Data Evidence Core:** ERP, GL, alt defter, bordro, banka, stok ve operasyon verilerinin mutabakat ve kanıt çekirdeği.
- **Finansal performans:** P&L, bilanço, nakit, özkaynak, rasyolar, kârlılık ve değer yaratma.
- **Ticari performans:** müşteri, ürün, kanal, fiyat, hacim, mix, kampanya ve tahsilat ekonomisi.
- **Operasyonel performans:** kapasite, verimlilik, kalite, bakım, tedarik, stok ve hizmet seviyesi.
- **İnsan performansı:** headcount, ücret, verimlilik, devir, yetkinlik ve organizasyon maliyeti.
- **Sektörel kontrol kuleleri:** sektöre özgü KPI, risk, maliyet sürücüsü ve karar ağaçları.
- **Etki ekonomisi:** sürdürülebilirlik ve etki göstergelerinin parasal sonuç ve finansal tablo bağlantısı.
- **Board Control Tower:** yönetim kurulu için strateji, performans, risk, nakit ve aksiyonların tek görünümü.

Yabancı Şirket İçin Kullanım Senaryoları

- Türkiye operasyonunun grup KPI'larına gerçek zamanlı veya aylık standart köprülenmesi
- Yerel ve grup tanımlarındaki farklılıkların KPI sözlüğü ve data contract ile yönetilmesi
- Ürün/müşteri kârlılığı, enflasyon, kur ve working-capital etkisinin aynı karar ağacında görülmesi
- Ülke CEO/CFO'su ile bölgesel merkezin aynı versiyon gerçek üzerinden konuşması
- Metrikten belgeye ve işlem satırına drill-down; denetim ve yönetim kanıtının aynı çekirdekte tutulması

ÜRÜN MANTIĞI BPO işletir, CFO Advisory yorumlar, S&A IEPA™ bütün kurumu ortak karar mimarisinde birleştirir.

INTEGRATED AUDIT & INTERNAL CONTROL ARCHITECTURE

8. S&A IAICA™

S&A IAICA™, S&A IEPA™'nın alt modülü değil; S&A Enterprise Architecture Family™ içinde bağımsız kardeş mimaridir. BPO ve performans süreçlerinin üzerinde sürekli güvence ve aksiyon takibi sağlar.

Modül	İşlev	Tipik Çıktı
Audit Universe & Risk	Süreç/şirket/lokasyon evreni, risk puanlama ve kapsam	Risk evreni ve heatmap
Planlama	Yıllık/çok yıllık denetim planı, kaynak ve önemlilik	Onaylı risk bazlı plan
Fieldwork	Program, test, örneklem, kanıt ve çalışma kağıdı	İzlenebilir denetim dosyası
Findings	Kriter, durum, sebep, etki ve risk derecesi	Kalibre edilmiş bulgu seti
Action Tracking	Sahip, tarih, kanıt, gecikme ve eskalasyon	Kapanış ve overdue görünümü
Reporting	Komite, yönetim kurulu ve yönetim raporları	Audit & Control Tower

BPO ile Birleştğinde

- Kapanış, ödeme, bordro, vendor, banka ve raporlama kontrolleri test edilebilir kontrol envanterine dönüşür
- Bulgu ve hata sadece düzeltilmez; kök neden, sahip, termin ve kanıtlarla kapatılır
- Merkez iç denetim ekibi Türkiye operasyonunun risk ve aksiyonlarını standart formatta izler
- Bağımsız denetim için PBC ve kontrol kanıtı üretimi hızlanır
- Fraud riskleri, yetki ihlalleri ve istisnalar veri temelli erken uyarıya bağlanır

BAĞIMSIZLIK NOTU Bağımsız denetim ve güvence raporları yalnızca ilgili mevzuat uyarınca yetkilendirilmiş denetim kuruluşları tarafından verilir. S&A IAICA™; iç denetim, iç kontrol, hazırlık, çalışma kağıdı ve aksiyon mimarisidir.

FROM SOURCE TO EVIDENCE

9. Veri, ERP ve Dijital Finans

Kurulum ve Dönüşüm Hizmetleri

- ERP/finans sistem değerlendirmesi, süreç ve kontrol gereksinimleri
- Master COA, müşteri/tedarikçi, ürün, cost center, proje ve intercompany master data tasarımı
- Order-to-cash, procure-to-pay, record-to-report, hire-to-retire ve treasury süreç tasarımı
- Legacy veri temizliği, açılış bakiyesi, migrasyon, cut-over ve mutabakat
- Grup raporlama paketi, consolidation interface ve veri dönüşüm kuralları
- API, dosya veya kontrollü şablonla veri alımı; validation ve unmapped uyarıları
- Dashboard, hover, drill-down, formül katmanları ve veri lineage tasarımı
- Rol tabanlı erişim, görevler ayrılığı, log, yedekleme ve iş sürekliliği gereksinimleri

S&A Veri Güvence Standardı

Katman	Kontrol Sorusu	Kanıt
Kaynak	Veri hangi sistem/alt defterden geldi?	Kaynak tanımı, extraction log
Tamlık	Tüm dönem ve kayıtlar alındı mı?	Record count, control total
Doğruluk	Kaynak ile hedef tutarlı mı?	Mutabakat ve exception list
Eşleme	Hesap/dimensions doğru sınıflandı mı?	Mapping version ve onay
Hesaplama	Formül ve parametre doğru mu?	Numerik formül katmanı
Sunum	KPI tanımı ve dönem karşılaştırması aynı mı?	KPI dictionary ve release note
Drill-down	Rakamın kaynağına inilebiliyor mu?	Report-to-record trace

Teknoloji seçimi müşterinin grup standartlarına göre yapılır. S&A mimarisi ERP'den bağımsızdır; mevcut sistemlerle çalışabilir, eksik halkaları kontrollü şablonlar ve mutabakat motorlarıyla tamamlayabilir.

GOVERNANCE BY DESIGN

10. Yönetişim, Risk, Uyum ve Kurumsal Sekreteryas Koordinasyonu

Kurumsal Yönetişim

- Yönetim kurulu/müdürler kurulu takvimi, karar ihtiyaç listesi ve finansal eklerin hazırlanması
- İmza, banka, satın alma, satış, fiyat, iskonto, CAPEX, işe alım ve ödeme yetki matrisi
- Ortaklık, yönetici, imza, adres ve sermaye değişikliklerinin hukuk bürosuyla takip edilmesi
- Grup politika ve prosedürlerinin Türkiye mevzuatı ve işleyişine yerleştirilmesi
- Gerçek faydalanıcı ve KYC bilgilerinin güncellik kontrolü
- İrtibat bürosu izin sınırı, süre uzatımı ve faaliyet kanıt dosyası

Risk ve Uyum

- Aylık/yıllık compliance calendar ve sorumluluk matrisi
- Vergi, SGK, iş hukuku, ticaret sicili, veri koruma ve sektör izinleri için issue tracker
- KVKK veri envanteri için süreç/veri akışı; yurt dışı aktarım ve grup sistemi koordinasyonu
- Üçüncü taraf onboarding, çıkar çatışması, yaptırım/KYC ve fraud risk kontrol tasarımı
- Whistleblowing, soruşturma finansal veri desteği ve kayıp/etki hesaplama
- İş sürekliliği, kritik finans süreçleri ve vekalet/yedek kullanıcı planı

HUKUKİ YETKİ SINIRI Hukuki görüş, sözleşme, kurumsal karar metni, dava/uyuşmazlık, resmi temsil ve avukatlık faaliyeti hukuk bürosu tarafından yürütülür. S&A; veri, finansal etki, süreç, uygulama, kontrol ve raporlama katmanını yönetir.

TRANSACTION LIFECYCLE

11. İşlem, Dönüşüm ve Çıkış Hizmetleri

Aşama	S&A Finansal / Operasyonel Rolü	Hukuk Bürosu Rolü	Ortak Çıktı
Satın alma öncesi	Financial DD, quality of earnings, net debt/WC, model	Legal DD, yapı, izin, sözleşme ve risk	Integrated Red Flag Report
Teklif ve sözleşme	Fiyat köprüsü, completion accounts, earn-out mekanizması	SPA/SHA ve hukuki koruma	Sözleşme finansal ekleri
Kapanış	Funds flow, opening balance, control checklist	Closing deliverables, tescil ve transfer	Closing Bible ve Day-1
100 gün entegrasyon	Finans, ERP, raporlama, kontrol, sinerji takibi	Kurumsal, iş ve sözleşme entegrasyonu	100-Day Integration Office
Carve-out / satış	Standalone P&L, TSA maliyeti, veri ve working capital	Ayrıştırma sözleşmeleri ve izin	Separation & Exit Pack
Tasfiye / kapanış	Bilanço temizliği, tahsilat/ödeme, kayıt ve arşiv	Tasfiye kararları, tescil ve hukuki kapanış	Controlled Closure File

Özel Dönüşüm Programları

- Finance function build-up veya yeniden yapılanma
- Shared service center / regional hub hazırlığı
- Hızlı büyüyen kuruluşlarda süreç ve kontrol stabilizasyonu
- ERP dönüşümü ve post-implementation recovery
- TFRS 18, grup raporlama veya bağımsız denetim hazırlığı
- Crisis CFO, likidite ve yeniden yapılandırma senaryosu

ONE CLIENT - ONE COORDINATED AGENDA

Hukuk Bürosu ile Entegre Hizmet Modeli

Sinerjinin değeri, iki firmanın hizmet listesini yan yana koymak değil; aynı müşteri olayını ortak kapsam, ortak takvim ve birbirini tamamlayan çıktılarla yönetmektir.

Müşteri Olayı	S&A BPO / Advisory	Hukuk Bürosu	Birleşik Teslimat
Türkiye'ye giriş	Finansal model, vergi nakit etkisi, operasyon planı	Yapı, PE, kuruluş ve sözleşme	Market Entry Memorandum
Şirket/şube/irtibat bürosu	PMO, banka, vergi/SGK/ERP hazırlığı	İzin, tescil, ana sözleşme, vekalet	Day-1 Readiness Pack
Aylık işletme	Muhasebe, bordro, ödeme, raporlama, kontrol	Kurumsal takvim, sözleşme ve hukuki uyum	Monthly Compliance & Management Pack
Yabancı çalışan	Payroll, maliyet, vergi/SGK veri seti	Çalışma izni, iş sözleşmesi, iş hukuku	Global Mobility Pack
Grup içi işlemler	Fiyat/marj modeli, muhasebe, mutabakat, TP veri seti	Sözleşme, vergi hukuku ve uyumsuzluk	Intercompany Governance Pack
Veri aktarımı	Sistem/veri akışı, kontrol ve erişim matrisi	KVKK rolleri, aktarım mekanizması ve metinler	Cross-Border Data Pack
Tahsilat / ihtilaf	Alacak kanıtı, yaşlandırma ve mali etki	İhtar, takip, dava ve sulh	Recovery Case File
M&A / yeniden yapılandırma	DD, değerlendirme girdisi, model ve entegrasyon	Legal DD, sözleşme, tescil ve kapanış	Integrated Transaction Office

Sorumluluk İlkeleri

- Müşteri tek bir ilişki lideri ve birleşik iş planı görür
- Her deliverable için hukuki, finansal ve operasyonel owner açıkça tanımlanır
- Mesleki sır, KVKK, çıkar çatışması ve bilgi duvarları sözleşmede düzenlenir
- Hukuki ve düzenlenmiş hizmetlerde ilgili firmanın bağımsız mesleki sorumluluğu korunur
- Ortak toplantı ve raporlarda görüş, varsayım, veri ve karar ayrımı görünür tutulur

MODÜLER BAŞLANGIÇ - KONTROLLÜ ÖLÇEKLENME

Hizmet Paketleri

Paket	Ne Zaman?	Kapsam	Başlıca Çıktılar
LAND IN TÜRKİYE	Yapı kararı öncesi	Footprint, seçenek, finansal model, teşvik, roadmap	Options Memo, business case, risk map
LAUNCH 90	Kuruluş ve ilk 90 gün	Tescil PMO, banka, hesap planı, ERP, payroll, compliance	Day-1 ve 90-day checklist
RUN & COMPLY	Aylık sürekli operasyon	Muhasebe, vergi veri seti, bordro, AP/AR, treasury, secretarial coordination	Monthly close & compliance pack
REPORT TO GROUP	Merkez raporlaması gereken yapı	Group COA, reporting package, IFRS/IFRS, intercompany	Group-ready close pack
CFO CONTROL TOWER	Yönetim karar kalitesini artırmak	Bütçe, cash, profitability, KPI, Board reporting	CFO ve Board decision pack
IEPA TRANSFORM	Çok fonksiyonlu/çok sektörlü ölçek	Data evidence, performance layers, drill-down, sector control tower	Integrated performance architecture
IAICA ASSURE	Risk ve kontrol olgunluğu ihtiyacı	Audit universe, planning, fieldwork, findings, action tracking	Audit & Internal Control Tower
DEAL / EXIT	Satın alma, satış, carve-out, tasfiye	DD, model, closing, integration/separation, controlled closure	Transaction or exit pack

Ticari Model Seçenekleri

- **Kuruluş / proje sabit bedeli:** tanımlı kapsam ve kilometre taşları için.
- **Aylık managed service:** işlem hacmi, çalışan sayısı, şirket sayısı ve raporlama karmaşıklığına göre.
- **Co-sourcing:** müşteri ekibi ile görev paylaşımı ve ortak kontrol modeli.
- **Fractional CFO retainer:** belirli gün/saat ve karar sorumluluğu ile.
- **Transformation program:** faz bazlı deliverable ve change-management modeli.
- **Architecture implementation:** IEPA/IAICA modül, veri, entegrasyon ve destek kapsamına göre.

Nihai ücretlendirme; ülke/şirket sayısı, işlem hacmi, bordro büyüklüğü, sistem yapısı, kapanış süresi, raporlama standardı ve hukuki kapsam görüldükten sonra şeffaf varsayımlarla teklif edilir.

BIG-FIRM DISCIPLINE, BOUTIQUE ATTENTION

Hizmet Yönetiřimi ve Kalite Modeli

Yönetişim Unsuru	Uygulama	Müşteri Faydası
Tek ilişki lideri	S&A ve hukuk bürosu iř planını koordine eder	Daha az koordinasyon yükü
RACI ve kapsam kataloğu	Her iř, onay, imza ve bağımlılık tanımlıdır	Sorumluluk boşluğu azalır
Kapanış ve uyum takvimi	Günlük/aylık/yıllık deliverable görünümü	Sürpriz ve gecikme azalır
Maker-checker-review	Kritik işlem ve raporlar bağımsız gözle kontrol edilir	Hata ve fraud riski azalır
Issue & action log	Sahip, termin, risk, eskalasyon ve kanıt	Sorunlar kalıcı olarak kapanır
Aylık service review	SLA, kalite, volume, değişiklik ve risk	Şeffaf performans yönetimi
Çeyreklik CFO/QBR	KPI, nakit, risk, fırsat ve roadmap	Operasyondan stratejiye köprü
Bilgi güvenliği	Rol, erişim, transfer, saklama ve ayrıştırma	Hassas finans/iK verisi korunur
İř sürekliliği	Yedek ekip, vekalet, prosedür ve kurtarma planı	Kiřiye bağımlılık azalır

Örnek SLA / KPI Seti

Gösterge	Ölçüm
Kapanış zamanında tamamlama	Onaylı close calendar'a göre
İlk seferde doğru işlem	Düzeltilme gerektirmeyen kayıt/rapor oranı
Mutabakat açıklığı	Açık kalem tutarı, yaşı ve kapanış süresi
Beyan veri seti zamanlılığı	Yetkili meslek mensubuna agreed cut-off'ta teslim
Bordro doęruluęu	Off-cycle/düzeltilme sayısı ve maddi etki
Ödeme kontrol uyumu	Yetki, belge ve çift onay istisnaları
Issue kapanış süresi	Risk seviyesine göre SLA içinde kapanan aksiyon
Müşteri memnuniyeti	Aylık service review ve çeyreklik NPS/geri bildirim

CFO TECRÜBESİYLE TASARLANMIŞ BPO

Neden S&A?

Geleneksel Yaklaşım	S&A Yaklaşımı
İşlem ve beyan odaklı	İşlem + kontrol + raporlama + karar + dönüşüm
Mizan merkezli	Mizanla mutabık alt defter ve operasyonel veri merkezli
Tek fonksiyonlu	Finans, bordro, treasury, veri, risk ve hukuk koordineli
Statik rapor	Drill-down, veri lineage, formül katmanı ve aksiyon
Yerel uyumla sınırlı	Yerel uyum + grup reporting + IFRS/TFRS/BOBİ FRS
Hata sonrası düzeltme	Önleyici kontrol, exception ve erken uyarı
Kuruluşta farklı, operasyonda farklı ekip	Yaşam döngüsü boyunca tek hizmet mimarisi
Standart paket	Sektör, yapı, hacim ve olgunluğa göre modüler tasarım

Liderlik ve Kurumsal Birikim

S&A yaklaşımı; uluslararası şirketlerde CFO, finans liderliği, denetim/danışmanlık ve kurumsal dönüşüm tecrübesinin ürünleştirilmiş sonucudur. Kurucu Aliksan Ohanyan'ın Nestlé Türkiye, EY Türkiye, UCB Pharma, Beretta Holding iştiraki ve Signode Group ortak girişimindeki üst düzey finans deneyimi; her hizmeti 'yerel kayıt doğru mu?' sorusunun ötesine, 'merkez bu işletmeyi güvenle yönetebilir mi?' sorusuna taşır.

S&A Enterprise Architecture Family™

- **S&A BPO Services:** işletir ve kanıt üretir.
- **S&A CFO Advisory:** finansal içgörüyü ve karar kalitesini yükseltir.
- **S&A IEPA™:** kurumsal performansı bütünleştirir.
- **S&A IAICA™:** risk, denetim, kontrol ve aksiyon disiplinini kurar.
- **S&A Digital Publishing & Executive Learning:** bilgi sermayesini kuruma taşır.

TEK VERİ TEMELİ Aynı işlem verisi, yerel muhasebe için bir kez; grup raporlaması, CFO analizi, performans yönetimi ve denetim kanıtı için kontrollü biçimde yeniden kullanılır. Böylece paralel Excel evrenleri değil, tek versiyon gerçek hedeflenir.

İLK 15 İŞ GÜNÜNDE NETLİK

Başlangıç Yaklaşımı

Her iş bir keşif ve kapsamlandırma sprint'i ile başlar. Amaç uzun bir ön çalışma yapmak değil; hizmet sınırlarını, riskleri ve Day-1 bağımlılıklarını erken görünür kılmaktır.

Aşama	Faaliyet	Çıktı
1. Keşif	Ana merkez görüşmesi, Türkiye hedefi, mevcut yapı ve sorunlar	İhtiyaç ve hedef özeti
2. Veri talebi	Organizasyon, hacim, bordro, sistem, raporlama ve sözleşme bilgileri	Data request ve gap list
3. Risk/footprint workshop	Hukuk, vergi, finans, insan ve veri akışı	Preliminary risk map
4. Target operating model	In-house, BPO, co-source ve partner sorumlulukları	RACI ve süreç modeli
5. Mobilizasyon planı	Kapsam, takvim, geçiş, SLA, ekip ve ücret	Engagement proposal

İlk Görüşme İçin Bilgi Başlıkları

- Yabancı ana şirketin ülkesi, faaliyet alanı ve Türkiye hedefi
- Planlanan yapı veya mevcut Türkiye varlığının hukuki türü
- İşlem hacmi, çalışan sayısı, lokasyon ve banka sayısı
- Kullanılan ERP, bordro, masraf ve grup konsolidasyon sistemi
- Aylık/yıllık kapanış takvimi ve raporlama standardı
- Grup içi işlem, finansman, royalty, hizmet ve mal akışları
- Mevcut sorun, yaklaşan işlem veya hedeflenen go-live tarihi

İLETİŞİM Aliksan Ohanyan | Founder, S&A IEPA™ | aliksanoahanyan@gmail.com | <https://saiepa.com>

IMPORTANT NOTICE

Düzenlenmiş Hizmetler, Varsayımlar ve Mesleki Sınırlar

- Bu doküman kurumsal tanıtım amaçlıdır; hukuki, vergisel veya yatırım tavsiyesi ve bağlayıcı teklif değildir.
- Her müşteri için hizmet kapsamı, ilgili ülke, yapı, sektör, işlem ve güncel mevzuat dikkate alınarak yazılı sözleşmeyle belirlenir.
- Avukatlık, hukuki görüş, sözleşme, dava ve resmi temsil hizmetleri bağımsız hukuk bürosu tarafından sağlanır.
- Beyanname imzası, tasdik ve diğer ruhsat gerektiren mesleki hizmetler ilgili mevzuata göre yetkili meslek mensubu veya kuruluş tarafından yürütülür.
- Bağımsız denetim ve güvence raporları yalnızca yetkili bağımsız denetim kuruluşları tarafından verilir.
- Vergi oranları, eşikler, çalışma izni kriterleri, teşvikler ve bildirim süreleri değişebileceğinden uygulama tarihinde ayrıca doğrulanır.
- Kişisel veriler, sınır ötesi aktarım, mesleki sır, bilgi güvenliği ve çıkar çatışması düzenlemeleri iş başlamadan önce sözleşmeye bağlanır.
- S&A IEPA™ ve S&A IAICA™ modüllerinin kapsamı müşteri veri erişimi, sistem yapısı ve lisans/uygulama koşullarına göre ayrıca tanımlanır.

Güncellik

Hukuki ve düzenleyici çerçeve 8 Ağustos 2026 itibarıyla resmî kaynaklardan kontrol edilmiştir. Doküman, oran ve eşik vermek yerine hizmet kapsamını ve karar noktalarını tanımlar; uygulamadaki sayısal parametreler sözleşme tarihinde teyit edilir.

SELECTED OFFICIAL SOURCES

Resmî Kaynaklar ve Referans Çerçevesi

1. T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi - Establishing a Business

Şirket, şube ve irtibat bürosu kuruluş çerçevesi; E-TUYS.
<https://www.invest.gov.tr/en/investmentguide/pages/establishing-a-business.aspx>

2. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - İrtibat Bürolarına İlişkin İş ve İşlemler

İrtibat bürosu izin, süre uzatımı ve iptal işlemleri.
<https://www.sanayi.gov.tr/merkez-birimi/14a09761d390/diger/b81096>

3. T.C. Ticaret Bakanlığı - Şirket Bilgileri ve MERSİS

Anonim/limited şirket kuruluş ve ticaret sicili bilgileri.
<https://ticaret.gov.tr/ic-ticaret/sirketler/sirket-bilgiler>

4. T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi - Tax Guide

Türkiye vergi sisteminin genel sınıflandırması.
<https://www.invest.gov.tr/en/investmentguide/pages/tax-guide.aspx>

5. Gelir İdaresi Başkanlığı - Mevzuat ve Dijital Vergi Dairesi

Vergi mevzuatı, e-belge, e-defter, beyan ve mükellef hizmetleri.
<https://gib.gov.tr/>

6. Gelir İdaresi Başkanlığı - 529 Sıra No.lu VUK Genel Tebliği

Gerçek faydalanıcı bildirimi.
<https://gib.gov.tr/mevzuat/kanun/434/teblig/7882>

7. Sosyal Güvenlik Kurumu - İşverenin Yükümlülükleri

İşveren tescil ve bildirim yükümlülükleri.
<https://www.sgk.gov.tr/Content/Post/d9d838d8-6585-40f5-bbcc-47bd43c59bb4/Isveren-Yukumlulukleri-2022-05-15-06-17-29>

8. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı - Uluslararası İşgücü

Çalışma izni ve çalışma izni muafiyeti süreçleri.
<https://www.csgb.gov.tr/uigm/>

9. Kişisel Verileri Koruma Kurumu - 2019/225 sayılı Karar Özeti

Yurt dışındaki tüzel kişiler, şubeler ve irtibat büroları için veri sorumlusu/VERBİS değerlendirmesi.
<https://www.kvkk.gov.tr/Icerik/5545/2019-225>

10. Kişisel Verileri Koruma Kurumu - Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılması Rehberi

Sınır ötesi veri aktarım mekanizmaları.
<https://www.kvkk.gov.tr/Icerik/8142/Kisisel-Verilerin-Yurt-Disina-Aktarilmasi-Rehberi>

11. Kamu Gözetimi Kurumu - BOBİ FRS ve TFRS Setleri

TFRS, BOBİ FRS, KÜMİ FRS ve denetim/raporlama çerçevesi.
<https://www.kgk.gov.tr/>

12. Kamu Gözetimi Kurumu - TFRS 18 Duyurusu

TFRS 18'in 1 Ocak 2027 yürürlük tarihi ve temel değişiklikleri.
<https://www.kgk.gov.tr/ContentAssignmentDetail/5094/TFRS-18-Finansal-Tablolarda-Sunum-ve-Aciklamanin-Resmi-Gazetede-Yayimlanmasi>

13. T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi - Incentives Guide

Yatırım teşviklerinin türleri ve araçları.
<https://www.invest.gov.tr/en/investmentguide/pages/incentives-guide.aspx>

Kaynaklar hizmet kataloglamasının hukuki bağlamını doğrulamak amacıyla seçilmiştir. Uygulama dosyasında ilgili kanun, ikincil mevzuat, özel düzenleme, anlaşma ve güncel idari rehberler ayrıca incelenir.

OPERATE WITH CONFIDENCE

S&A BPO Services

Türkiye'de iş kurmak bir tescil projesidir. Türkiye'de güvenle büyümek ise veri, insan, nakit, sözleşme, kontrol ve karar disiplininin birlikte yönetildiği bir işletme mimarisi gerektirir.

S&A BPO Services bu mimariyi kurar; günlük operasyonu çalıştırır; S&A CFO Advisory ile karara, S&A IEPA™ ile performansa, S&A IAICA™ ile güvenceye dönüştürür. Hukuk bürosu iş birliği sayesinde müşteri, finansal gerçek ile hukuki gerçeğin aynı masada bulunduğu tek ve bütüncül bir hizmet deneyimi yaşar.

Türkiye'ye girişten bölgesel büyümeye kadar yanınızdayız.

İLK ADIM 30 dakikalık yönetici keşif görüşmesi ile yapı, hacim, risk, mevcut sistem ve hedef çalışma modeli değerlendirilir; ardından kapsam ve mobilizasyon planı hazırlanır.

Aliksan Ohanyan

Founder, S&A IEPA™
CFO Advisory & AI-Driven Financial Architecture

aliksanohtanyan@gmail.com | <https://saiepa.com>